

Mémoire

Projet d'usine de transformation de concentré de fer en fonte brute et en ferrovanadium de Métaux BlackRock à Saguenay – Un projet structurant pour la région

VILLE DE SAGUENAY ET PROMOTION SAGUENAY INC., juillet 2018



Table des matières

Sommaire.....	3
Coordonnées de l'intervenant.....	3
Description de l'intervenant.....	3
État de situation dans la région métropolitaine du Saguenay	4
Développement économique et Parc industrialo-portuaire	6
Retombées économiques.....	9
Conclusion	10

Sommaire

Le présent document a pour but de faire connaître la position de Promotion Saguenay et de la Ville de Saguenay en regard du projet d'usine de transformation de concentré de fer en fonte brute et en ferrovanadium de Métaux BlackRock à Saguenay.

Coordonnées de l'intervenant

Promotion Saguenay
295, rue Racine Est, C.P. 8266
Chicoutimi (Québec) G7H 5B7
Téléphone : 418 698-3157

Aux fins du présent mémoire, la personne de référence sera monsieur Claude Bouchard, directeur développement industriel et affaires corporatives chez Promotion Saguenay. Les coordonnées pour le rejoindre sont les suivantes :

Téléphone : 418 698-3157, poste 6012
Courriel : claud.bouchard@saguenay.ca

Description de l'intervenant

Promotion Saguenay est la société de développement économique de la Ville de Saguenay. Cette corporation est appuyée par un conseil d'administration de 13 membres, et compte près de 55 employés. Promotion Saguenay a vu le jour en 2002, lors de la fusion des différentes sociétés de développement économique des anciennes municipalités qui composent aujourd'hui la grande ville de Saguenay.

État de situation dans la région métropolitaine du Saguenay

Saguenay est une ville de 145 949 habitants¹ située sur les rives de la rivière Saguenay à environ 200 km au nord de la Ville de Québec. Saguenay n'a jamais été aussi accessible. En effet, on y compte trois ports de mer, dont deux sont dédiés aux marchandises et ouverts 365 jours ainsi qu'un port d'escale dédié aux navires de croisière. Les deux ports sont accessibles par le rail et reliés au réseau nord-américain. Par voie terrestre, la route 175 à quatre voies divisées relie Saguenay à Québec. Par avion, Saguenay possède un aéroport doté d'équipements à la fine pointe de la technologie et est l'aéroport régional le plus important en termes de destinations soleil au Canada.

Située au bout du Fjord de la rivière Saguenay, Saguenay offre une qualité de vie à nulle autre pareille où l'on peut facilement combiner plein air et travail. Saguenay est littéralement la métropole du Nord québécois et est située de façon stratégique pour le développement du Québec.

Ce positionnement stratégique a été remarqué au début du 19^e siècle lors de la colonisation de la région. Sa croissance au fil des décennies est intimement liée à l'exploitation des ressources naturelles. Tout d'abord par l'exploitation forestière et la transformation du bois en pâte au début du 20^e siècle, puis par l'implantation d'aluminerie en raison du fort potentiel hydro-électrique de la région. Ces deux secteurs ont, non seulement permis de créer de l'emploi dans le secteur primaire, mais également de faire de la Ville de Saguenay un pôle commercial et de services régionaux importants.

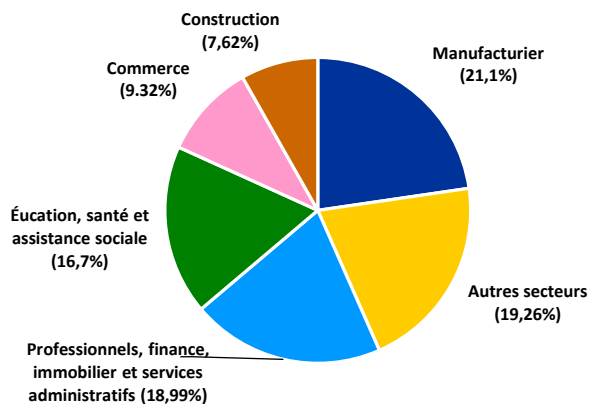
Cette croissance s'est poursuivie jusqu'au début des années 1990 au moment où des vagues de rationalisation et d'automatisation ont commencé à faire leur apparition. Le nombre d'emplois a alors commencé à chuter dans le secteur de l'aluminium, et ce, malgré une hausse de la capacité de production de métal brut. S'est ajouté à ce phénomène plusieurs difficultés dans le secteur forestier entraînant la fermeture de plusieurs moulins à scie et papeteries, notamment celle de Port-Alfred en 2003, alors propriété d'Abitibi-Consolidated, et qui employait 640 personnes.²

¹ Profil du recensement, Recensement de 2016 – Saguenay, Ville [Subdivision de recensement], Québec et Canada [Pays], www12.statcan.gc.ca.

² Fermeture définitive de l'usine Port-Alfred, Radio-Canada.ca, 21 octobre 2004.

Bien que les secteurs de la deuxième et de la troisième transformation aient partiellement pris le relais au niveau de l'emploi, il n'en demeure pas moins que les statistiques sont peu encourageantes pour Saguenay. En 2006, celle-ci affichait une perte nette de 1500 résidents. Selon l'Institut de la statistique du Québec et la direction des Études économiques de Desjardins, cette baisse a toutefois diminué au cours des dernières années pour atteindre un point d'équilibre en 2017. Mais ces deux études prévoient tout de même que la croissance démographique se fera de moins en moins rapidement comparativement au reste du Québec. En effet, selon l'Institut de la statistique du Québec, seule une faible croissance de la population de 2 % est envisageable d'aujourd'hui à 2036. Une hausse modeste n'est possible que si des efforts considérables sont faits pour stimuler l'économie locale. Ce faible accroissement de la population et le ralentissement économique créent également des problématiques parallèles. La région affiche un bilan migratoire négatif, la population en âge de travailler (20-64 ans) est en forte tendance baissière et est en deçà du reste du Québec.

PIB des secteurs majeurs, Saguenay-Lac-Saint-Jean, 2015



Enfin, l'âge moyen de la population connaît une hausse constante. Toujours selon l'Institut de la statistique du Québec, l'âge moyen passerait de 42,6 ans à 48,0 ans en 2036 si rien n'est fait pour dynamiser la région.

Au niveau de l'économie régionale, on peut compter sur plusieurs

secteurs névralgiques. Les secteurs les plus importants qui contribuent au PIB de façon significative sont à 21,1 % reliés au secteur manufacturier (principalement l'industrie de l'aluminium), 19 % dans les services professionnels, financiers et administratifs, 16,7 % en éducation, santé et services sociaux pour ne nommer que ceux-ci. Saguenay bénéficie de sa position stratégique au cœur de la Vallée de l'aluminium pour être la capitale mondiale de l'aluminium. Plus de 7 000 emplois directs et indirects sont liés à ce secteur. En plus de bénéficier de la technologie AP 60, l'aluminium produit ici est le plus vert dans le monde grâce à l'énergie hydro-électrique utilisée tout au long du procédé. L'exploitation forestière du Saguenay-Lac-Saint-Jean représente 20 % de l'exploitation provinciale. Quant au secteur

agricole, la région possède 16 723 hectares de terre en culture, et compte principalement sur la production laitière, la culture de la pomme de terre et du bleuet.

En ce qui a trait aux services offerts, Saguenay possède trois complexes hospitaliers sur son territoire, dont l'Hôpital de Chicoutimi affilié à l'Université de Sherbrooke. Ce partenariat permet d'offrir la formation en médecine à l'Université du Québec à Chicoutimi. L'Université offre des dizaines de spécialisations notamment en ingénierie, en santé et en éducation. Saguenay dispose également de deux CÉGEPs et de plusieurs écoles de formations professionnelles et techniques. Ces institutions sont très ouvertes et proactives dans la création de leurs programmes. En effet, celles-ci ont la réputation de former la main-d'œuvre de demain aux besoins adaptés pour les entreprises de la région, ce qui leur permet de disposer de travailleurs qualifiés pour les défis actuels et futurs.

Néanmoins, malgré ces nombreux avantages, nous nous retrouvons tout de même avec une ville aux prises avec une baisse démographique et un vieillissement de la population, mais qui possède un fort potentiel de développement.

Développement économique et Parc industrialo-portuaire

Comme mentionné plus haut, Saguenay possède plusieurs atouts pour accroître son secteur industriel. Pour y arriver, Promotion Saguenay a travaillé au cours des dernières années à développer le Parc industrialo-portuaire afin d'attirer des entreprises de grands gabarits et ainsi permettre de diversifier son économie.

C'est en effet depuis 1984, du temps de la Ville de La Baie, qu'on souhaite voir s'établir des industries dans ce secteur. Loin des zones densément peuplées, l'implantation de telles entreprises est d'ailleurs conforme au schéma d'aménagement adopté en juin 2011 par la Ville de Saguenay et reconnu conforme aux orientations du gouvernement du Québec en octobre 2011. Le schéma d'aménagement a fait l'objet de nombreuses consultations publiques.

Plus récemment, le Parc industrialo-portuaire de Grande-Anse a fait partie des sujets abordés lors du sommet économique régional. Quelques recommandations traitent du futur du développement industriel et maritime dans la région. Par exemple, dans le rapport du Comité transport remis en 2017, la recommandation 5 fait l'objet de soutenir le plan d'investissement de l'Administration portuaire de Saguenay. Celle-ci a pour but de favoriser, en collaboration

avec les partenaires locaux, l'expansion du commerce extérieur ainsi que l'industrialisation et le développement de l'arrière pays et plus particulièrement celui de la région du Saguenay—Lac-Saint-Jean-Chibougameau-Chapais.³ Le Parc industrialo-portuaire fait partie de cette mission.

Au cours des dernières années, Promotion Saguenay a été proactif dans le dossier de développement du Parc industrialo-portuaire. Avant même les recommandations du sommet économique régional, en juillet 2010, l'organisation déposait un avis de projet au MDDEP pour la construction d'une desserte ferroviaire au terminal maritime de Grande-Anse (port de Grande-Anse). L'aménagement d'une voie ferrée permettant de relier le port de Grande-Anse au réseau ferroviaire nord-américain positionne Saguenay pour desservir tout le nord-ouest du Plan Nord du gouvernement du Québec. Ce projet de 37 M\$ a été financé par le gouvernement du Canada pour un montant de 15 M\$, par le gouvernement du Québec pour un montant de 10 M\$ ainsi que 6 M\$ par la Ville de Saguenay et 6 M\$ par l'Administration portuaire du Saguenay. En février 2013, les promoteurs ont obtenu le décret pour le projet de desserte ferroviaire. La construction s'en est suivie peu de temps après et l'inauguration a eu lieu en mai 2015.

La desserte ferroviaire n'est qu'un élément parmi tant d'autres pour doter le Parc industrialo-portuaire des services nécessaires pour accueillir des entreprises de grand gabarit. Saguenay est actuellement en étude pour approvisionner en eau de procédé le Parc industrialo-portuaire. Port Saguenay travaille également à installer le réseau de canalisation sous-terrain. Tout se coordonne harmonieusement afin de desservir le Parc en services publics pour juin 2020.

Après plus de 6 ans de discussion et de travail avec la minière, Métaux BlackRock a confirmé son choix de s'établir à Saguenay en décembre 2016. Parmi les raisons qui ont motivé la compagnie minière à choisir ce site, celle-ci note les incitatifs financiers et la desserte ferroviaire.⁴ Il ne faut pas omettre de mentionner qu'au départ, le projet d'usine de transformation de concentré de fer en fonte brute et en ferrovanadium à Saguenay de

³https://www.mamrot.gouv.qc.ca/fileadmin/publications/sommet_economique_regional_2015/80_Memoire_Administration_portuaire_du_Saguenay_Port_de_Saguenay.pdf

⁴ Maltais, Pierre Alexandre. « Future usine BlackRock à Saguenay : Jusqu'à 1000 emplois pourraient être créés d'ici deux ans ». 13 décembre, 2016.
<http://www.journaldequebec.com/2016/12/13/future-usine-blackrock-a-saguenay-jusqua-1000-emplois-pourraient-etre-crees-dici-deux-ans>.

Métaux BlackRock n'était pas envisagé. En effet, il était question de construire un entrepôt pour le transbordement au Parc industrialo-portuaire. Ce que Saguenay démontre aujourd'hui, c'est sa volonté d'attirer des projets d'envergure dans un esprit de développement durable. Promotion Saguenay, la Ville de Saguenay et l'ensemble des acteurs interpellés dans le milieu économique et social se sont mobilisés pour que le projet d'origine puisse évoluer et se réalise par l'établissement d'une usine de transformation.

Dans son avis de projet, Métaux BlackRock considère le transport ferroviaire et routier pour acheminer son minerai de la mine à Chibougamau au Port de Grande-Anse. Bien que le Parc industrialo-portuaire est multimodal, Promotion Saguenay et la Ville de Saguenay favorisent le transport ferroviaire; un transport sécuritaire, plus écologique qui intègre complètement la chaîne logistique nord-américaine. Le transport ferroviaire, en comparaison au transport routier, présente des avantages environnementaux indéniables dans la lutte aux changements climatiques. M. Jean Rainville, président et chef de la direction de Métaux BlackRock, avait d'ailleurs parlé de la desserte ferroviaire qui a été construite comme un facteur déterminant dans le choix du site de Grande-Anse. Nous souhaitons que le rail construit pour acheminer des marchandises au Port puisse être utilisé à son plein potentiel.

En plus des services mentionnés ci-haut, le Parc industrialo-portuaire de Grande-Anse souhaite développer une économie circulaire à l'image du 21^e siècle. À cet effet, Métaux BlackRock pourrait devenir un acteur de premier plan pour des projets futurs. Nous souhaitons que Métaux BlackRock mette ses rejets de chaleur, le CO² et les scories disponibles. Tous ces extrants peuvent servir d'opportunité à de futurs projets.

Il faut préciser que nous avons toujours obtenu la collaboration de Métaux BlackRock en ce qui a trait à l'aspect environnemental. À ses débuts, l'usine devait utiliser le charbon comme source d'énergie. Maintenant, la nouvelle usine s'alimentera au gaz naturel afin de réduire son empreinte carbone. Cette approche s'inscrit dans l'esprit de développement durable vers lequel le Parc industrialo-portuaire de Grande-Anse s'oriente.

Il ne fait aucun doute que les investissements dans le nouveau Parc industriel et son approche de développement durable permettent à Saguenay de se démarquer comme site de choix à l'international.

Retombées économiques

Le Projet d'usine de transformation de concentré de fer en fonte brute et en ferrovanadium de Métaux BlackRock à Saguenay est majeur, non seulement pour Saguenay, mais pour l'ensemble de la région. Outre le projet de mine, les retombées de l'usine sont estimées à environ 650 M\$ et ce sont 300 emplois directs qui seront créés à Saguenay en phase de production. L'impact est énorme puisqu'on peut prétendre qu'un emploi dans le secteur industriel permet de créer en moyenne près de trois emplois dans les secteurs d'activité économique.⁵

À cet effet, les impacts indirects sont considérables. Même le secteur de l'éducation y trouve son compte. Dans le cas qui nous préoccupe, Métaux BlackRock a travaillé de concert avec la Commission scolaire pour revoir le programme en fonderie qui existait depuis une vingtaine d'années afin de l'adapter aux nouveaux besoins de l'industrie. Alors que seulement quatre étudiants étaient inscrits au programme en début 2018, la Commission scolaire estime que le projet de Métaux BlackRock nécessitera à lui seul une centaine de diplômés en fonderie. C'est une augmentation considérable qui permettra non seulement de garder le programme actif en région, mais de le rendre compétitif à l'échelle provinciale. C'est un pas en avant pour favoriser l'emploi ici.

Afin de s'assurer que les retombées soient maximisées dans la région, Promotion Saguenay souhaite voir participer les entreprises régionales incluant celles des communautés autochtones au processus d'appel d'offres qui sera offert lors de la construction et des opérations. C'est pourquoi nous avons pris le leadership en mettant sur pied le CMAX, une table de concertation régionale pour maximiser les retombées économiques au Saguenay-Lac-Saint-Jean. De très nombreuses entreprises régionales jouissent d'une expertise reconnue à l'international. Elles ont contribué à des projets d'envergure tel le stade Mercedes-Benz construit à Atlanta en Géorgie, des alumineries en Islande ou encore les projets hydro-électriques de la Romaine. Il est important que les entreprises de la région puissent faire valoir leur savoir-faire au sein de Métaux BlackRock.

⁵<https://ppgreview.ca/2016/01/07/brush-up-on-your-economic-literacy-with-a-primer-on-employment-multipliers/>

La réalisation d'une usine de concentré de fer en fonte brute et en ferrovanadium de Métaux BlackRock à Saguenay s'inscrit dans nos efforts de diversification économique. Depuis longtemps, les assises économiques du Saguenay–Lac-Saint-Jean reposent sur l'aluminium et l'exploitation forestière. Comme il est mentionné en introduction, bien que ces deux industries jouent un rôle clé dans le tissu économique et social, les cycles économiques peuvent affecter particulièrement notre région. C'est pourquoi il est important de diversifier notre économie afin de répartir le risque et d'éviter les perturbations de certains cycles économiques. Le Parc industrialo-portuaire de Grande-Anse permet d'atteindre cet objectif en y installant des usines dans des secteurs non traditionnels pour la région et Métaux BlackRock est le premier projet en ce sens.

Conclusion

En guise de conclusion, Promotion Saguenay est favorable au projet de Métaux BlackRock. Dans sa réalisation, nous favorisons le transport ferroviaire quant au transport de minerais et invitons les entreprises régionales à soumissionner aux nombreux appels d'offres en phase de construction et d'opérations.

Le projet de Métaux BlackRock est indispensable pour la région à plusieurs niveaux. Cette usine permettra tout d'abord la création de centaines d'emplois directs et indirects. De plus, sa réalisation s'inscrit dans nos efforts de diversification et enrichira l'offre d'emploi au Saguenay–Lac-Saint-Jean. Elle sera le premier jalon d'une zone industrialo-portuaire en plein développement. L'usine de transformation de concentré de fer n'est pas seulement un projet industriel, il est un projet industriel à faible émission produisant la fonte brute la plus verte sur le marché. Ce projet structurant est prometteur pour l'avenir du Saguenay–Lac-Saint-Jean.